



Naval Group, pilier historique de l'industrie navale dans le Finistère

Eric Balufin

Directeur du site Naval Group de Brest

Partenaire principal de la Marine nationale à Brest, Naval Group participe directement, depuis près de 50 ans, au maintien de la posture de dissuasion française et assure le maintien en condition opérationnelle des bâtiments de surface basés à Brest. Fort de ses compétences uniques, le site Naval Group de Brest développe depuis plusieurs années ses activités vers l'international.

Installé depuis quatre siècles dans la rade de Brest, Naval Group (anciennement Direction des constructions navales (DCN) puis DCNS) est indissociable de l'histoire maritime bretonne. Avec son ouverture sur l'Atlantique et sa rade bien abritée, accessible par un étroit goulet, Brest est un site exceptionnel qui offrait, en 1631 au cardinal de Richelieu, toutes les conditions requises pour la création d'un nouvel arsenal. Aujourd'hui, Naval Group s'est profondément transformé pour rester au cœur de la modernité : le groupe a spécialisé ses sites, rationalisé et développé ses activités ; il poursuit son ouverture vers l'international et continue de soutenir la transmission de savoir-faire techniques exceptionnels à travers les générations successives de collaborateurs.

Dans la cité du Ponant, Naval Group et ses 2 700 salariés (1900 dans la base navale de Brest, 500 à l'Île Longue et 300 sur le site du Froustven), ainsi que ses sous-traitants, ont fait de l'entretien des navires de la Marine nationale, appelé MCO (maintien en condition opérationnelle), une spécialité d'excellence.

60 % de l'activité au service de la dissuasion nucléaire

Le site Naval Group de Brest assure, notamment, l'entretien et la modernisation de cinq frégates de premier rang (frégates multi-missions (FREMM) Aquitaine et Bretagne, frégates anti sous-marine de type F70 *Latouche-Tréville*, *La Motte-Picquet* et *Primauguet*), de huit chasseurs de mines et des quatre sous-marins nucléaires lanceurs d'engins (SNLE) français. Les activités en lien direct avec la dissuasion représentent 60 % de l'activité du site. La maintenance et la modernisation des navires de surface pèsent, quant à elle, environ 20 % de l'activité.

Concepteur et constructeur unique des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins français – objet technologique parmi les plus complexes au monde – Naval Group assure, sans discontinuité depuis plus de 45 ans, l'entretien et la modernisation des sous-marins basés dans la presqu'île de Crozon, à l'Île Longue. L'enjeu pour Naval Group est de permettre à la Marine nationale de garantir, « la permanence à la mer » des SNLE français, 365 jours par an 24 heures sur 24.





Cela requiert une organisation industrielle sans faille. L'entretien courant des sous-marins est effectué à l'Île Longue. Les opérations plus complètes et plus longues, notamment les modernisations telles que l'adaptation des SNLE au missile M51, sont réalisées à Brest. Ce dernier programme, lancé en 2008 et qui se terminera en 2019, a un double objectif : réaliser l'IPER (Indisponibilité périodique pour entretien et réparations), classique du sous-marin comme il est d'usage tous les neuf à dix ans, et réussir l'adaptation structurelle et fonctionnelle du navire à l'emport du nouveau missile M51. A lui seul, ce programme mobilise plus de 1 100 personnes à Brest, en pic de charge, et représente plus de 13 millions d'heures de travail au total sur les trois SNLE modernisés.

A l'issue de cette période de modernisation des SNLE français, le site Naval Group de Brest retrouvera un cycle classique d'entretien, et restera le seul et unique établissement industriel français à être en capacité d'assurer ces missions. Ce socle d'activités fait du site Naval Group de Brest un établissement pérenne, indispensable au maintien sur le long terme de ses compétences uniques, et lui confère une responsabilité forte d'amélioration permanente de ses prestations, au service de la souveraineté de la France.

Compétences rares et technologies de pointe

Située à la pointe occidentale de l'Europe, Brest est un lieu stratégique pour la Marine française et une base navale importante abritant notamment, outre les SNLE, cinq frégates de premier rang dont les missions opérationnelles s'étendent sur toutes les mers et océans du globe. Naval Group s'appuie sur l'ensemble des compétences du domaine naval et sur sa maîtrise de systèmes technologiques complexes (propulsion nucléaire, systèmes d'armes de défense, systèmes de navigation...), pour entretenir et moderniser les navires de la Marine nationale, mission historique du groupe à Brest.

Des chantiers dédiés par types de bateaux regroupent les ouvriers, techniciens et ingénieurs, poly-compétents, qui sont en charge de l'entretien courant des navires au plus près de ceux-ci. Des équipes spécialisées par métiers (ingénierie, i-maintenance, *supply-chain*, achats...) œuvrent en *back-office* pour soutenir les chantiers, préparer l'avenir et anticiper l'évolution des technologies de maintenance pour l'ensemble des navires en service. Dans le cadre du développement de ses activités à l'international, le site de Brest se positionne également en base de projection de compétences, pour des programmes au profit de marines étrangères clientes, en Malaisie, en Inde, en Arabie-Saoudite ou au Brésil. Entre 300 et 400 collaborateurs du site sont chaque année amenés à intervenir à l'étranger, dans le cadre de missions temporaires ou d'expatriation de plus longue durée.

Le regard porté vers l'avenir, Naval Group se développe également vers les énergies marines renouvelables (EMR), *via* sa filiale Naval Énergies. Depuis le site du Froutven, une trentaine de personnes travaillent en ingénierie et sur des fonctions transverses au service de plusieurs projets, sur les technologies de l'énergie thermique des mers et de l'éolien flottant. Après l'arrêt de l'hydrolien en juillet dernier, en raison de la dégradation de la situation du marché et d'un manque de perspectives commerciales, Naval Énergies se concentre désormais sur ces deux lignes de produits, qui reçoivent le soutien des autorités publiques, pour lesquelles les perspectives de marché sont bonnes et notre maîtrise technique également.

Naval Group au cœur de l'écosystème de Défense dans le Finistère

Avec ses 2 700 salariés et plus de 4 200 emplois soutenus dans le Finistère, le site Naval Group de Brest collabore en permanence avec un réseau d'une cinquantaine de sous-traitants ou partenaires locaux et régionaux. Naval Group a obtenu en 2014 le label « Relations Fournisseur Responsables » impliquant notamment des actions de développement du tissu industriel, et plus particulièrement avec les PME (Pacte PME depuis 2013), de manière à accompagner ses partenaires dans leurs diversifications et à leur proposer des relais de croissance, *via* le réseau des PME du GICAN (Groupement des Industries de Construction et Activités Navales) et de la Défense notamment.

Naval Group s'efforce au quotidien de construire un dialogue efficace avec ses sous-traitants et partenaires, dans un climat d'écoute et de transparence sur ses enjeux et ses projets.

Enfin, en tant qu'employeur dans des domaines spécifiques et de haute technologie, Naval Group entretient des relations privilégiées avec les organismes de formation, collèges, lycées, universités et écoles d'ingénieurs de la région, de manière à attirer les meilleurs profils au sein du groupe.



L'Institut Français de la Mer

sur ifmer.org

